

LA RĂSCRUCE DE DRUMURI



În timp ce România este angajată la maximum în procesul de atingere a obiectivului de integrare până la 1 ianuarie 2007, ROMATSA trebuie să întreprindă pași necesari pentru a face față cerințelor unui mediu din ce în ce mai competitiv.

Tendința de globalizare care se manifestă în toată Europa, a atins și segmentul serviciilor de trafic aerian. Se anunță o luptă acerbă între prestatorii de servicii, iar pentru ROMATSA elementele cheie, asupra cărora va trebui insistat, vor fi atât atingerea unui înalt nivel de performanță, cât și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor oferite.

Programul managerial al ROMATSA se bazează pe o nouă structură organizațională care aduce în plus o nouă structură de programe și un nivel strategic. S-a simțit nevoia reorganizării întreprinderii pentru a degreva top managementul de activitățile de rutină dându-i astfel posibilitatea de a se concentra către strategie și viitor. Pentru a reuși, este nevoie de o schimbare de viziune, strategie dar și de **mentalitate**. Este absolut necesar ca ROMATSA să devină o instituție flexibilă, orientată către performanță și cu un plan de afaceri viabil, pe linia tendințelor europene.

În momentul de față există un proiect „Strategia ROMATSA pentru perioada 2005-2015” ce are drept obiectiv final ca ROMATSA să devină cel mai competitiv furnizor de servicii de trafic aerian din regiune. Pentru a îndeplini acest obiectiv este imperios necesară atingerea și altor obiective la fel de importante cum ar fi implementarea cerințelor regulamentelor Comisiei Europene privind Cerul Unic European la nivel național și crearea unui Bloc Funcțional Aerian la nivel regional, creșterea nivelului de siguranță, securitate și calitate ale serviciilor furnizate. Obiectivele trebuie să fie tratate foarte responsabil și realizate eficient utilizând resurse umane motivate și calificate.

O prioritate a managementului ROMATSA o reprezintă pregătirea personalului. Necesitatea actuală o reprezintă atingerea nivelului 4 operațional la limba engleză de către controlorii de trafic aerian până în martie 2008, ceea ce a rezultat în dublarea fondurilor destinate pregătirii personalului. Se urmărește astfel investirea în pregătire deoarece în condițiile unei competiții acerbe

pe piața serviciilor de trafic aerian profesionalismul și performanța individuală și organizațională devin factori cheie. Tot în acest sens, în perioada imediat următoare ROMATSA va apela la consultanța internațională privind pe de-o parte organizarea internă iar pe de altă parte pregătirea controlorilor de trafic.

Prin HG 74/1991 completată și modificată de HG 731/1992 și HG 75/2005, ROMATSA poate furniza atât servicii de navigație aeriană, cât și consultanță de specialitate către terți. Datorită posibilității oferite de legislația în vigoare se poate analiza oportunitatea de înființare de către ROMATSA sau printr-un joint-venture cu o altă organizație specializată a unui centru de pregătire profesională. Acest centru ar putea răspunde dorinței ROMATSA de a se orienta către centre de profit, de a fi „business oriented”. În ceea ce privește intenția de relocare a centrelor de dirijare de la Arad și Constanța la București sunt în lucru două studii care vor fi analizate în perioada imediat următoare examinând atât posibilitatea dirijării de la București a întregului spațiu cu păstrarea centrelor rămase sub forma unor APP-uri extinse cât și posibilitatea dirijării de la București a spațiului aerian UPPER, sub responsabilitatea centrelor regionale, rămânând spațiul LOWER.

Creșterea traficului pe aeroporturile Cluj și Timișoara ne determină ca în perioada imediat următoare să implementăm un APP extins în zona Cluj și totodată să luăm în calcul înființarea unui APP și în zona Arad – Timișoara. În luna septembrie au avut loc câteva întâlniri în ceea ce privește implementarea cerințelor SES sub egida Comisiei Europene. Inițiativa româno-bulgară constituie punctul de pornire în realizarea unui Bloc de Spațiu Aerian Funcțional în regiune urmând ca în timp să ni se alăture și alte țări. Un pas în acest sens s-a realizat punând bazele colaborării cu SMATSA (Serbia și Muntenegru) și continuarea discuțiilor inițiate cu UKSATSE.

Dorința este ca ROMATSA să devină cel mai important furnizor de servicii de trafic aerian din regiune, iar acest lucru se poate realiza numai prin responsabilizare și atingerea unui înalt grad de profesionalism.

Florentin CHIVULESCU
Director General ROMATSA